



**Zápis ze zasedání Akademického senátu Fakulty filozofické**

.....

**Přítomni**

*PhDr. Lada Hanzelínová, Ph.D., Mgr. Miloš Kratochvíl, Ph.D., PhDr. Roman Kodet, Ph.D., Mgr. Andrea Königsmarková, Ph.D., PhDr. Linda Piknerová Ph.D., Mgr. Michal Polák, Ph.D., Mgr. Michal Rak, Ph.D., Doc. PhDr. Jan Záhořík, Ph.D., Bc. Kateřina Černá, Bc. Adéla Kovačiková, Mgr. Jan Straka*

**Hosté**

*Doc. PhDr. Pavel Vařeka, Ph.D., Mgr. Ludmila Dostálová, Ph.D., PhDr. Mgr. Helena Horová, Ph.D., Doc. PhDr. Marie Fenclová, CSc., Doc. Petr Lozoviuk, Ph.D., PhDr. Lukáš Novotný, Ph.D.*

**Omluveni**

*PhDr. František Kalvas, PhDr. Ivona Mišterová, Ph.D.,  
Mgr. Jan Pěchota, Bc. Luboš Sál*

**Program:**

Zahájení zasedání a schválení programu

1. Slovo děkana
2. Informace z AS ZČU
3. Informace z SK
4. Dlouhodobý záměr FF
  - prezentace námětů předsednictva AS FF k DZ + diskuse
  - vypořádání připomínek AS k DZ
  - diskuse ke koncepci DZ
5. Různé

*Zasedání AS FF probíhalo v SP 319 od 13:00 hod.*

*Senát byl po celou dobu zasedání usnášeníschopný.*

*Skrutátory byli po celou dobu zasedání Roman Kodet a Kateřina Černá*

## **Zahájení a schválení programu zasedání**

Předsedkyně AS A. Königsmarková zahájila zasedání, uvítala pana děkana a všechny členy vedení FF, přítomné senátory a hosty. Připomněla, že aby členové AS nezapomněli zaslat návrh změn Volebního a jednacího řádu AS FF. Řekla také, že od senátorů přišlo minimum podnětů na doplnění a změny k připravovanému Dlouhodobému záměru FF. Jako skrutátory navrhla Romana Kodeta a Kateřinu Černou, oba se svým jmenováním souhlasili. Lada Hanzelínová se ze začátku jednání omluvila, dorazila v 14.30. L. Piknerová následně uvedla, že z programu zmizel bod „různé“ a že tak není prostor pro neplánované podněty. Bod byl tedy k programu přidán, následně došlo k jednomyslnému schválení programu zasedání (10-0-0).

### **1. Slovo děkana**

Doc. Vařeka na úvod svého slova poděkoval za vydařené setkání akademické obce ze dne 18. 11. 2015, ocenil práci organizátorů, zejména studentů KAP a členů SK. Dále AS informoval o setkání Asociace děkanů FF, kde byla mimo jiné diskutována změna metodiky RIV, kdy ta současná má být zhruba v roce 2018 nahrazena zcela novým systémem. VŠ by měl být hodnoceny externí komisí na místě s dlouhodobější platností a s výhledem na kontraktové financování. Veškeré podklady pro hodnocení by pravděpodobně musely být v angličtině. Tento způsob byl testován na univerzitách v Pardubicích a Českých Budějovicích. Asociace děkanů FF vyjednává s místopředsedou vlády pro vědu a výzkum P. Bělobrádkem, aby až do nástupu nové metodiky byla uplatňována metodika stará a nedošlo tak v mezidobí k určitému „vakuu“. Dále uvedl, že v nastávajícím období bude důraz kladen na spolupráci mezi univerzitami, která může zvýšit konkurenceschopnost pracoviště. Začalo se proto pracovat na prohloubení spolupráce s univerzitou v Českých Budějovicích. Na rok 2016 jsou plánovány výměny přednášejících a společné zasedání kolegií děkanů. Podobná spolupráce může být navíc výhodná při plánovaných institucionálních akreditacích.

Následně nastínil plánovaný harmonogram ohledně připravovaného DZ. Bylo by dobré ho projednat co nejrychleji, aby mohl být v prosinci odsouhlasen AS FF a zaslán vedení univerzity, protože v lednu by mělo dojít k jeho celkovému schválení.

Nakonec pan děkan komentoval čerpání rozpočtu jednotlivých kateder FF. Sdělil, že děkanát poskytne KGS půjčku zhruba ve výši 400 tis. Kč k uhrazení schodku, který během roku vznikl (viz také zápis ze zářijového zasedání AS FF s podrobným zdůvodněním). Na základě žádosti KGS bude vytvořen splátkový kalendář, na základě něhož katedra vzniklý dluh postupně uhradí. V roce 2016 bude mít KGS poprvé po 4 letech všechny ročníky ve slavistickém segmentu a rostou i další výkony katedry (smluvní výzkum – vlastní ekonomická činnost, mobility atd.). FF jako celek tak díky tomuto opatření neskončí za rok 2015 ve finanční ztrátě. A. Königsmarková k tomu uvedla, že zmíněný schodek KGS se možná do konce roku ještě sníží, protože ještě nejsou započítány všechny vlastní příjmy. A také je stále na rektorátu žádost o dotaci na podporu vznikajících česko-bavorských studií.

L. Piknerová se následně zeptala, zda bude letošní situace reflektována v přípravě rozpočtu na rok 2016, aby se neopakovala. Pavel Vařeka opět připomněl, že situace vznikla hlavně nenaplněním všech ročníků v předchozím období a nutnou podporou za chybějící studenty. V roce 2016 tento problém již neměl nastat, bude vypracován finanční plán na rok 2016. A. Königsmarková dodala, že vedení FF byl na začátku října odeslán dopis s plánovanými opatřeními (s nimi byl seznámen i AS na zasedání v září) a že půjčka bude splácena pravidelnými splátkami na základě dohodnutého splátkového kalendáře poté, co bude známa celková výše dané půjčky. Problém by se neměl opakovat zejména díky

rostoucím mobilitám a smluvnímu výzkumu. L. Piknerová se ještě zeptala, že několikrát byla zmíněna potřeba garanta na každý jazyk, což znamená růst počtu pracovníků i nákladů, a zda by nebylo lepší přejít na vícekreditové předměty, které nejsou tak nákladné, a jak vedoucí katedry zaručí, že se potřeba dofinancování rozpočtu katedry nebude opakovat. A. Königsmarková uvedla, že garanti jsou již zajištěni a že úspory tohoto typu nejsou dobrou cestou, protože při výuce jazyků je kontaktní výuka se studenty velmi důležitá. Dále A. Königsmarková uvedla, že v současné době je při odhadu rozpočtu tolik neznámých, že výše zmíněné zaručit nemůže. Může pouze odhadnout na základě výkonů (zejména mobilit), že by – pokud bude zachována výše příspěvku za studentoměsíce z roku 2015 a získají se zdroje z podaných a plánovaných projektů (zejm. ETZ na Interdisciplinární bavorská studia – měl být rozpočet vyrovnán). Ovšem pokud se naplní skeptické odhady a rozpočet celkově poklesne, katedra nebude schopna se s další finanční ztrátou vyrovnat. L. Piknerová se následně zeptala, jaké jsou tedy výhledy na rozpočet pro rok 2016. Doc. Vařeka uvedl, že by měl být stejný jako letos, maximálně o 10% nižší. Uvedl, že problémem je stále klesající dotace na studenty s tím, že na studenty VŠ je úplně nejmenší a všechny nižší stupně vzdělávání mají dotace mnohem vyšší. Zatím se ale daří tuto ztrátu vyrovnávat výkonnostně. L. Piknerová se pak zeptala, jak se jednotlivým katedrám vysvětlí, že někomu rozpočet klesá a někomu nikoliv? Dr. Dostálové k tomu připomněla, že rozpočet je připravován výkonově a může klesnout jen v případě, když katedře klesl výkon (mobility, smluvní výzkum, RIV body atd.). Naopak pokud některé pracoviště výkon výrazně zvýší, může získat více prostředků. Nikdy to ale není na úkor jiného pracoviště. Doc. Vařeka dodal, že jedinou velkou neznámou jsou rozpočtová pravidla ZČU, která stále nebyla schválena a že odvody na rektorát z dotace na studenty tvoří až 60%. Ale protože se jedná o nejmenší položku příjmu, není to tak zásadní zásah do financí. R. Kodet k tomu uvedl, že v porovnání s jinými univerzitami se jedná o celkem férový systém.

## **2. Informace z AS ZČU**

Andrea Königsmarková sdělila, že dále pokračuje projednávání již zmíněných rozpočtových pravidel ZČU. FF návrh rozporovala, je nyní tedy upravován a zatím se o něm nehlasovalo.

## **3. Zprávy z SK**

J. Straka se vrátil k skutečně anketě o promociích a požádal o zapracování podnětů studentů do přípravy dalších. Požádal také, aby byl zástupce SK pozván k dalším jednáním souvisejícím s přípravou promocií. Dále uvedl, že ho kontaktoval asistent senátora J. Dienstbiera s nabídkou diskuse se studenty FF, ptá se tedy, zda by o setkání byl zájem a jak postupovat. Doc. Vařeka řekl, že toto je v kompetenci rektora a doporučil vše projednat s paní kancléřkou. DFF ale nic nenamítá. J. Straka dále představil odznaky FF, které SK upravila do tisknutelné podoby a nechala vyrobit. Za to si členové SK vysloužili od zbytku AS pochvalu. Následně uvedl, že SK připravuje katalog „pracovních“ příležitostí ve studentských organizacích a spolcích. Také poděkoval dr. Horové za spolupráci při propagaci studentských akcí a dr. Dostálové za pomoc s opatřením místností pro studenty. Dále se zeptal dr. Horové na průběh veletrhu studijních příležitostí, který zřejmě nesplnil očekávání. Dr. Horová potvrdila nízkou účast a určitý chaos při organizaci. Akce byla pravděpodobně málo propagována. Zmínila také, že 11. ledna 2016 proběhne na FF den otevřených dveří. J. Straka následně nabídl pomoc studentů v těchto aktivitách, nabídl například, že by studenti mohli pořádat přednášky o FF na „svých“ středních školách. Tyto aktivity má na starosti proděkan dr. Šanc a studenti se mají obrátit na něj.

A. Königsmarková poděkovala SK za aktivitu a vyhlásila krátkou pauzu (14.05-14.20).

#### 4. Dlouhodobý záměr FF

Slova se ujala A. Königsmarková a přednesla stanovisko předsednictva AS, které reflektovalo připomínky z předchozích diskuzí. Řekla, že DZ by měl mít jasně definované vize a cíle a měl být propojen s DZ univerzity. Doplněno by mělo být také jasné směřování FF a to tak, aby se to promítlo do všech rolí FF. Bylo navrženo, aby k prosazení těchto myšlenek vznikly pracovní skupiny, které by mohly být efektivním nástrojem bez zatížení DFF, jednotlivé skupiny by vznikaly podle cílů DZ a mohla by se tím zlepšit komunikace uvnitř FF. Dr. Dostalová k tomu uvedla, že již byl učiněn pokus o vytvoření něčeho podobného, ale setkal se s minimálním zájmem. DFF tak nesmí být iniciátorem tohoto procesu. Doc. Lozoviuk se zeptal, co bude náplní skupin. R. Kodet odpověděl, že občas dochází k určité atomizaci pracovišť a skupiny by měly sloužit k navázání spoluprací a výměně zkušeností. Doc. Vařeka řekl, že pokud by se podařilo katedry vůči sobě více otevřít, bylo by to prospěšné. Ale nesmí se zapomínat, že současný systém vyžaduje od jednotlivých pracovišť určitou formu kapitalismu. A. Königsmarková pokračovala, že součástí DZ by mohla být určitá definice společenské role FF, tedy podpora identifikace s fakultou, společenského života akademické obce FF a zlepšování atmosféry. Dále by měla být zdůrazněna interdisciplinarita vycházející ze spolupráce mezi katedrami a obory. Bylo by vhodné uvést nějaké konkrétní kooperace a vymezení role kateder v ní. Dr. Dostálová k tomu uvedla, že katedry musí nahlásit, které z cílů DZ budou plnit. Poslední poznámka A. Königsmarkové směřovala k internacionalizaci. Mělo by se uvést, ve kterých oblastech se bude zintenzivňovat a jakým způsobem, jakým způsobem se bude naplňovat spolupráce se zahraničními odborníky a kde se na ně seženou finanční prostředky, a k hlubšímu pochopení 3. role univerzity, tedy podpora aplikovaných oborů s jasným profilem absolventa a jeho dobrou uplatnitelností na trhu práce a role smluvního výzkumu atd. Všechny tyto podněty byly shrnuty v prezentaci, která bude rozeslána členů AS i vedení DFF (zařídí tajemník AS FF).

Dr. Dostálová následně představila upravený DZ, kde byly reflektovány připomínky z diskuzí, a změny vysvětlila. DZ obsahuje trojici cílů, přičemž cíl - internacionalizace a otevřenost - je považován za nejdůležitější. A. Königsmarková k tomu řekla, zda by neměl být přidán ještě čtvrtý cíl, který by se zaměřil na aktivity směřující k zvýšení identifikace s FF a její otevřenosti vůči ostatním fakultám, veřejnosti atd. Dr. Dostálová dále zdůraznila důležitost excelentních výstupů a jejich výběr. V minulém období VR FF vybrala monografie, ale hodnoceny byly impaktované články. Doc. Fenclová se následně zeptala, jak navrhovaných změn a cílů dosáhnout a zda se nemohou měnit s měnícími se postoji vedení jednotlivých kateder. A. Königsmarková řekla, že s tímto by mohly pomoci právě navrhované pracovní skupiny. J. Straka pak doplnil, že by se nemělo zapomínat na kvalitu výuky a studentský život. A. Kováčiková uvedla, že studenti se více identifikují s katedrou, než fakultou, na což doc. Fenclová odpověděla, že si myslí, že je tomu tak všude. A. Königsmarková ale řekla, že například studenti FAV se více identifikují s fakultou než katedrou. Doc. Lozoviuk řekl, že chybí neformální setkávání pracovníků FF. R. Kodet řekl, že z diskuse vyplývá, že katedry neplní 3. roli vůči sobě. Doc. Vařeka k tomu uvedl, že je již několik let pořádán doktorandský seminář FF, na který však chodí málo lidí. Dr. Dostálová pokračovala částí ohledně výzkumné činnosti, která by se měla zaměřit na mezinárodní témata a témata, která mají souvislost s regionem. Do budoucna bude také podporováno vydávání publikací jak na ZČU, tak mimo univerzitu.

Následovala diskuse nad 3. rolí univerzity. Doc. Lozoviuk se zeptal, zda do této oblasti patří popularizační texty, například v novinách? Dr. Dostálová potvrdila, že ano, ale doc. Vařeka doplnil, že na podporu těchto činností nejsou peníze. L. Hanzelínová řekla, že podobné aktivity probíhaly již v minulosti. Dr. Dostálová ale doplnila, že se jednalo o výsledky probíhajících akademických projektů a aktivity nebyly podporovány a realizovány systematicky. J. Straka pak připomněl řadu probíhajících studentských aktivit. Doc. Vařeka uvedl, že v této oblasti je potřeba konání pravidelných akcí a využití podpory, které nabízí kraj a města, k čemuž v současné době moc nedochází. Nakonec se však dopělo k závěru, že aktivit, které by spadaly do 3. role univerzity, probíhá na FF velké množství, ale zatím nejsou dobře podchyceny.

A. Königsmarková poděkovala všem za podnětnou diskusi, ukončila zasedání a připomněla, že další zasedání AS se uskuteční v pátek 18. prosince od 13. hodin, kdy by měla být schválena definitivní podoba DZ FF. Doc. Vařeka ještě dodal, že všechny zve na setkání v prostorách děkanátu FF a které by se uskutečnilo po skončení této schůze AS.

Zapsal: Michal Rak  
Tajemník AS FF

Schválili a doplnili: Andrea Königsmarková, Roman Kodet, Jan Záhořík, Jan Straka

Mgr. Andrea Königsmarková, Ph.D.  
předsedkyně AS FF

V Plzni dne 27. listopadu 2015