



**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU**  
**FAKULTY FILOZOFICKÉ**  
**ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY V PLZNI**  
**NA ROK 2020**

Předkládá: PhDr. David Šanc, Ph.D., děkan

Projednáno Vědeckou radou FF: 18.3.2020 (per rollam)

Schváleno Akademickým senátem FF: 24.4.2020 (per rollam)

## Obsah

<b>1. Úvod .....</b>	<b>3</b>
Klíčové cíle DZ ZČU 2016–2020 .....	3
Klíčové cíle DZ FF ZČU 2016–2020.....	3
<b>2. Plán realizace 2020 .....</b>	<b>4</b>
Priorita 1. Vzdělávání / Kvalitní a relevantní vzdělávací činnost .....	4
Priorita 2. Tvůrčí činnost / Excelentní věda a výzkum.....	8
Priorita 3. Internacionalizace, vnější vztahy a třetí role / Otevřená a mezinárodní fakulta....	11
Priorita 4. Řízení a lidé / Odpovědné řízení jako předpoklad kvality a rozvoje .....	15
Priorita 5. Související činnosti / Podmínky pro kvalitní vzdělávací a tvůrčí činnosti .....	18
<b>3. Přílohy .....</b>	<b>20</b>
Příloha 1. Provozba priorit PRSZ FF ZČU 2020 s PRSZ ZČU 2020.....	20
Příloha 2. Provozba priorit PRSZ FF ZČU 2020 se SZ FF 2016–2020.....	21
Příloha 3. Další ukazatele DZ FF 2016–2020.....	22
Příloha 4. Klíčové ukazatele DZ ZČU pro období 2016–2020 a jejich plnění FF ZČU, hodnoty v roce 2019 a plán na 2020.....	23

## 1. Úvod

Plán realizace strategického záměru Fakulty filozofické Západočeské univerzity v Plzni pro rok 2020 (dále jen PRSZ FF 2020) vychází ze strategických dokumentů fakulty a univerzity, zejména z Dlouhodobého záměru Fakulty filozofické pro léta 2016–2020 (dále jen DZ FF 2016–2020) a z Dlouhodobého záměru Západočeské univerzity v Plzni 2016–2020 (dále jen DZ ZČU 2016–2020) a jejich plánů realizace strategických záměrů (dále jen PRSZ) pro rok 2017–2018. PRSZ FF 2020 stanovuje priority (taktické cíle) a konkretizuje aktivity (metody) vedoucí k dosažení plánovaných výstupů a naplnění jednotlivých cílů, které jsou v souladu s obecnými cíli definovanými strategií ZČU a FF.

### Klíčové cíle DZ ZČU 2016–2020

1. **Kvalita a relevance.** Prosadit kulturu kvality do veškerých činností univerzity, tj. do činnosti vzdělávací, výzkumné a umělecké, servisní i do oblasti partnerství s vnějšími subjekty. Kvalitu chápeme ve vztahu k jasně stanoveným a relevantním cílům.
2. **Internacionalizace a otevřenost.** Podpořit účelnou internacionalizaci veškerých činností univerzity. Internacionalizaci chápeme jako významnou podmínku otevřenosti univerzity k lidem, idejím a hodnotám.
3. **Partnerství a diverzita.** Rozvíjet v rámci veškerých činností univerzity oboustranně prospěšná partnerství na úrovni regionální, národní i mezinárodní. Ustavená partnerství přinesou hlubší diverzitu v oblasti studijní nabídky, tvůrčí činnosti i sociální mobility.

### Klíčové cíle DZ FF ZČU 2016–2020

Pro období 2016–2020 si **fakulta v návaznosti na cíle Dlouhodobého záměru ZČU stanovila čtyři klíčové cíle**, které jsou průřezové napříč jejími činnostmi – vzdělávací, výzkumnou a třetí rolí.

- Internacionalizace
- Ukotvení v regionu
- Oborová různorodost
- Identifikace a otevřenost

PRSZ FF na rok 2020 vymezuje u každé z priorit **ukazatele indikující stav plnění stanovených cílů**. Jednotlivé ukazatele vycházejí z DZ ZČU 2016–2020 (resp. PRSZ ZČU 2020) a DZ FF 2016–2020.

## 2. Plán realizace 2020

### Priorita 1. Vzdělávání / Kvalitní a relevantní vzdělávací činnost

#### **Priorita PRSZ ZČU 2020**

P1 Vzdělávání

Vazba rovněž na prioritu P4 Kvalita a P6 Internacionalizace

#### **Gesce**

Proděkanka pro studijní záležitosti

#### **Hodnocení plnění strategie 2019 – současný stav**

- Fakulta získala programové akreditace (udělení akreditace NAÚ) všech předkládaných doktorských programů: Archeologie, Filozofie a dějiny vědy a techniky, Mezinárodní vztahy. Doktorské programy Etnologie a Moderní dějiny jsou v procesu schvalování, stejně jako navazující magisterský program Učitelství francouzštiny pro střední školy a bakalářský studijní program Sociální práce (stav 12\_2019).
- Fakulta připravila podklady pro institucionální akreditaci ve čtyřech oblastech vzdělávání (Sociologie, Historické vědy, Politické vědy, Filozofie, teologie a religionistika) a naplnila akreditační standardy pro institucionální akreditaci bakalářských a navazujících magisterských studijních programů v daných oblastech (vyjma oblasti Historické vědy).
- Byly připraveny podklady k hodnocení kvality vybraných akreditovaných studijních programů (ve formě sebehodnotící zprávy k akreditaci) nebo připravovány podklady pro potřeby plného souhrnného hodnocení SP.
- Pro potřeby tvorby a schvalování studijních programů je využíváno Alfresco, pro potřeby hodnocení studijních programů je nastavována odpovídající datová podpora z interních systémů (IS/STAG, Magion, OBD, GaP, HAP).
- Příklady dobré praxe z oblasti tvorby, schvalování a hodnocení studijních programů jsou sdíleny napříč fakultou; je zajištěna podpora pro guaranty a předsedy ROV (šablony zápisů, forma usnesení, sdílené analýzy pro hodnocení SP, aj.).
- Spolupráce se zaměstnavateli z veřejné, neziskové a soukromé sféry je ukotvena mj. prostřednictvím nově ustavené Rady partnerů (zástupců partnerů). Rada je poradním orgánem děkana, průběžně mj. reflektuje kvalitu uskutečňovaných studijních programů v souladu s požadavky praxe.
- Je rozpracována metodika praxí jako celofakultní nástroj pro podporu činností kateder a potřeby tvorby, schvalování a hodnocení studijních programů (projekt ESF1 FF).
- V součinnosti s cíli P2 je provedena dílčí evaluace uskutečňovaných doktorských programů s cílem sjednotit podmínky a zlepšit kvalitu průběhu studia – k tomu P2.
- Je připravován návrh tvorby modulů pro Erasmus studenty podle oblastí vzdělávání (Sociologie, Historické vědy, Politické vědy, Filologie, Filozofie, teologie a religionistika) sestavených z cizojazyčných předmětů různých studijních programů jako nabídka pro zahraniční studenty (v rozsahu min. 30 kreditů), v součinnosti s P3 a s vazbou na projekt ESF2 (od 2020).

- V souladu s cílem zvýšení zájmu o studium jednotlivých programů na fakultě je proveden návrh opatření a realizována podpora vnější komunikace včetně přednášek na SŠ a dalších forem PR – ad P3.
- Je zaváděna distanční forma výuky (MOODLE aj.) vybraných předmětů, které budou uplatněny zejména v kombinované formě studia (tzv. opory studia), a odzkoušeny různé formy on-line podpory studia jako předpoklad pro zvýšení atraktivity uskutečňovaných programů (s prvky on-line podpory).
- Je nadále implementována a revidována metodika výsledků učení (QRAM) a více využívána pro potřeby hodnocení kvality studijních programů.

### ***Cílový stav 2020***

- Úspěšně dokončené programové akreditace studijních programů, jejichž tvorba, projednávání a schvalování započala v roce 2018 a 2019.
- Akreditace nových Bc. a NMgr. studijních programů v rámci institucionální akreditace z následujících oblastí vzdělávání: Politické vědy, Filozofie, teologie a religionistika a Sociologie a vyhlášené přijímací řízení do nových programů.
- Akreditace nových studijních programů dle podmínek NAÚ, které spadají do oblasti vzdělávání Historické vědy.
- Dokončená příprava podkladů k hodnocení kvality akreditovaných studijních programů (ve formě sebehodnotící zprávy k akreditaci nebo plného souhrnného hodnocení), vytvořené plány opatření na zlepšení v návaznosti na výsledky hodnocení.
- Finalizována metodika praxí jako celofakultní nástroj pro podporu činností kateder a potřeby tvorby, schvalování a hodnocení studijních programů. Metodika provázána s nástrojem v systému IS/STAG a pilotně ověřen systém administrace praxí v rámci IS/STAG.
- Rozvíjet spolupráci se zaměstnavateli z veřejné, neziskové a soukromé sféry, a to mj. prostřednictvím Rady partnerů fakulty, s cílem zapojit partnery z praxe do hodnocení studijních programů a reflexe profilů absolventů. Zintenzivnit spolupráci se členy Rady partnerů na organizaci a vedení studentských praxí.
- Finalizován návrh tvorby modulů pro Erasmus studenty podle oblastí vzdělávání (Sociologie, Historické vědy, Politické vědy, Filologie, Filozofie, teologie a religionistika) sestavených z cizojazyčných předmětů různých studijních programů jako nabídka pro zahraniční studenty (v rozsahu min. 30 kreditů), v součinnosti s P3.
- V souladu s cílem zvýšení zájmu o studium jednotlivých programů na fakultě je proveden návrh opatření a realizována podpora vnější komunikace včetně přednášek na SŠ, prezentace na sociálních sítích a dalších forem PR – ad P3.
- Je zaváděna distanční formu výuky (MOODLE aj.) dalších vybraných předmětů, které budou uplatněny zejména v kombinované formě studia (tzv. opory studia), a odzkoušeny další formy on-line podpory studia jako předpokladu pro zvýšení atraktivity uskutečňovaných programů a tvorbu programů pro zahraniční studenty (s prvky on-line podpory).
- Je zhodnocen stav v oblasti vzdělávací činnosti za období 2016–2020 a připraven návrh strategie pro období 2021–2025.

### Metody a činnosti vedoucí k naplnění cílového stavu

- Tvorba a zpřístupnění podkladů, metodických materiálů a datových zdrojů pro činnost jednotlivých grémií a garantů v procesu tvorby, schvalování a zajišťování kvality studijních programů.
- Plné využívání úložiště dokumentů (podklady sdílené dle organizační struktury FF).
- Vypracování a průběžné naplňování detailního harmonogramu činností spojeného s tvorbou a schvalováním nových studijních programů FF ZČU.
- Zajištění podmínek a procesů pro realizaci profesně orientovaných studijních programů (zejména v oblasti naplnění podmínek pro zajištění praxí).
- Implementace metodiky hodnocení kvality studijních programů (v návaznosti na metodiku ZČU, standardy NAÚ a ESG standardy) na všechny programy FF včetně zapojení relevantních zainteresovaných stran (absolventů, zaměstnavatelů) do procesu tvorby a hodnocení studijních programů; využití metodiky výsledků učení v průběhu hodnocení.
- Zajištění činnosti Rady partnerů jako poradního orgánu děkana.
- Tvorba podkladů pro akreditaci nových studijních programů fakulty v rámci institucionální akreditace.
- Revize nabídky předmětů pro Erasmus studenty.
- Zvyšování informovanosti o nástrojích a metodách využitelných v aplikaci distančních prvků do výuky (školení, kurzy, semináře, konzultace ve spolupráci s ČŽV).
- Zvyšování informovanosti mezi studenty o důležitosti zpětné vazby prostřednictvím různých typů hodnocení (hodnocení semestru apod.).
- Aktualizace databází v Portálu ZČU.
- Využívání metodiky výsledků učení (Q-RAM) v popisech nově připravovaných studijních programů.

### Ukazatele

Ozn.	Vazba FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2018 (stav)	2019 (plán)	2019 (stav)	2020 (plán)	Poznámka
P1 Vzdělávání								
F1	1	Počet akreditovaných studijních programů joint / double / multiple degree	Počet za rok	1	3	1	3	Ukazatel ZČU U21-18. <i>Pozn.: posun plánu uzavření smlouvy DD programu Bavorská studia (2Q/2020); posun plánu akreditace navazujícího Mgr. programu Učitelství francouzštiny pro SŠ, následně uzavření smlouvy DD.</i>
F2	1	Procento absolventů FF reagujících v anketě hodnocení kvality studijních programů	%	59,6	60	42,2	40	Nahrazuje indikátor: Existuje systém podpory uplatnitelnosti absolventů Ukazatel ZČU U14-18

Ozn.	Vazba FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2018 (stav)	2019 (plán)	2019 (stav)	2020 (plán)	Poznámka
F3	1	Podíl studentů bakalářských a navazujících oborů realizujících mobilitu v délce min. 1. měsíc	%	16	20	18,76	25	Pro vazba s indikátorem ZČU U19-18 Průměr dle kateder (17,68% u bakalářských programů, 23,33% u magisterských programů) Zdroj dat: Datový sklad Pozn.: data vztažena k ak. roku.
F4	1	Podíl studentů doktorských oborů v prezenční formě studia realizujících mobilitu v délce min. 1. měsíc	%	34	38	35,29	40	Pro vazba s indikátorem ZČU U20-18 Zdroj dat: Datový sklad Pozn.: data vztažena k ak. roku.
F5	1	Mobility studentů FF příjezdy ze zahraničí	Počet	145	150	91	180	Zdroj dat: Datový sklad.
F6	1	Mobility studentů FF výjezdy do zahraničí	Počet	188	200	131	280	Zdroj dat: INIS. Pozn.: vzhledem k ubývajícímu počtu studentů a nezájmu studentů o výjezdy nebude pravděpodobně ukazatel 2020 naplněn.
F7	1	Podíl nabízených oborů FF zpracováno v metodice Q-RAM až na úroveň jednotlivých předmětů	%	100	100	100	100	Ukazatel ZČU U12-18 Pozn.: předměty zpracované v metodice Q-RAM budou průběžně aktualizovány a metodika bude uplatňována i při tvorbě předmětů v nových programech
F8	1	Procento studentů FF reagujících v anketě hodnocení kvality výuky	%	17	25	12,78 (LS 2019)	30	Ve vazbě na aktuální strategii. Zdroj dat: IS/STAG (Hodnocení výuky, bez hodnocení výsledků učení) Pozn: plán z roku 2019 (25%) nebyl naplněn – opatření – viz metody výše.

### **Pomocné ukazatele pro rok 2019 – vyhodnocení:**

Vazba - priorita FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2019 (plán)	2019 (stav)	Poznámka
1	Podíl studentů bakalářských oborů realizujících mobilitu v délce min. 3 měsíce	Procento	12	12,28	Pro vazba s indikátorem ZČU U19-18 Zdroj dat: Datový sklad.

Vazba - priorita FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2019 (plán)	2019 (stav)	Poznámka
1	Podíl studentů bakalářských a navazujících oborů realizujících mobilitu v délce min. 3. měsíce	Procento	15	13,04	Provazba s indikátorem ZČU U19-18 Zdroj dat: Datový sklad.

## Priorita 2. Tvůrčí činnost / Excelentní věda a výzkum

### Priorita PRSZ ZČU 2020

P2 Tvůrčí činnost

Vazba rovněž na P3 Třetí role, P5 Internacionalizace a P6 Projekty

### Gesce

Proděkan pro vědu a výzkum

### Hodnocení plnění strategie 2019 – současný stav

- Je postupně implementována Metodika 2017+ v prostředí fakulty, již druhý rok probíhá hodnocení podle Modulů 1 a 2, nyní je připravována aplikace zbývajících modulů. V Modulu 3 bude hodnocenou jednotkou fakulta, v Modulech 4 a 5 celá univerzita.
- Fakulta se aktivně zapojila do pilotního systému hodnocení kvality tvůrčí činnosti ZČU. V roce 2019 byly vypracovány 4 hodnotící zprávy – FORD 5.6 (Political Science); 6.1 (History and Archeology); 6.2 (Languages and Literature); 6.3 (Philosophy, Ethics and Religion) včetně reakcí. Pilotní výsledky hodnocení tvůrčí činnosti byly využity pro potřeby sebeevaluací v rámci akreditace a hodnocení studijních programů.
- Kritéria hodnocení kvality doktorských studijních programů v souladu s celouniverzitními postupy a ve vazbě na hodnocení kvality tvůrčí činnosti a hodnocení kvality studijních programů prozatím nebyla stanovena, v oblasti zvyšování kvality DSP proběhl úvodní seminář pro studenty DSP a je kontrolováno plnění vybraných předmětů a podmínek DPS (zejm. se jedná o předměty zaměřující se na stáže a odborné studie).
- Byly uskutečněny příjezdové a výjezdové mobility juniorních a seniorních výzkumných pracovníků (projekt Mobility 2.0), připravuje se 2. fáze projektu mobility (3.0)
- Na fakultě byla podporována příprava domácích a mezinárodních projektů (vč. ERC), mezinárodní spolupráce v oblasti vědy (k internacionalizaci též P3).
- V průběhu roku 2019 byla zvyšována informovanost o možnostech podpory v oblasti přípravy prestižních mezinárodních projektů; ve spolupráci s Projektovým centrem probíhají informační semináře, např. k H2020.
- Vzhledem ke zpoždění na straně NAÚ nebyla dokončena akreditace habilitačního řízení v oboru Filozofie a dějiny vědy a techniky.



- Fakulta zpracovala GAP analýzu aktuálního stavu a akční plán a podala žádost o ocenění HR Award, čímž se zavazuje dodržovat strategii The Human Resources Strategy for Researchers vycházející z Evropské charty výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků (dále k tomu P4).
- Jednotlivé katedry mají přehled o výzkumných partnerech, v procesu realizace je ukotvování klíčových partnerství formou dlouhodobých rámcových partnerských smluv.
- Je dokončena indexace fakultního periodika WBHR v databázi Scopus.

### **Cílový stav 2020**

- Jsou zpřesněny povinnosti a práva doktorských studentů a mladých výzkumných pracovníků i jejich dohlížejících osob a prostřednictvím relevantních aktivit je zvýšena jejich informovanost o těchto činnostech (v součinnosti s aktivitami P1) - metodika pro studenty doktorského studia obsahující informace pro začínající výzkumné pracovníky, probíhají úvodní semináře pro doktorské studenty, jsou zpřesněny povinnosti, odpovědnosti a pravomoci školitelů a dalších relevantních orgánů ve vztahu k osobnímu rozvoji a systematické zpětné vazbě vůči doktorandům, inovovány podklady pro hodnocení doktorandů, je provedena kontrola oborových rad doktorského studia v oblasti hodnocení individuálních studijních plánů, proveden průzkum požadavků i očekávání doktorandů a mladých výzkumníků v oblasti profesního rozvoje, který poslouží mj. pro formulaci strategie na následující období 2021–2025. **(Akční plán HRAWARD)**
- V prostředí fakulty je postupně implementována Metodika 2017+, fakulta vybere příslušnou oblast FORD a bude hodnocena v Modulu 3, hodnocení proběhne rovněž v Modulech 4 a 5 (fakulta bude součástí univerzitního hodnocení). Fakulta připraví podklady k hodnocení od mezinárodního hodnotícímu panelu (plán realizace – červen 2020).
- Fakulta důsledně reflektovala doporučení 4 hodnotících zpráv pilotního souhrnného systému hodnocení kvality tvůrčí činnosti ZČU – FORD 5.6 (Political Science); 6.1 (History and Archeology); 6.2 (Languages and Literature); 6.3 (Philosophy, Ethics and Religion) a přijme odpovídající opatření. Pilotní výsledky hodnocení tvůrčí činnosti byly využity pro potřeby sebe-evaluací v rámci akreditace a hodnocení studijních programů.
- Je zajištěno zvýšení informovanosti o příkladech dobré praxe a definice výsledků (vč. odpovídající společenské relevance a přínosu k poznání) z oblasti kvalitních výstupů Metodiky 2017+.
- V návaznosti na akreditaci jsou upraveny podmínky pro habilitační řízení v souladu s podmínkami a principy habilitačního řízení na většině filozofických fakult v ČR.
- Byly zahájeny výjezdové mobility juniorních a seniorních výzkumných pracovníků (projekt Mobility).
- Fakulta implementovala opatření z akčního plánu HR AWARD na dané období a provázala přípravu Strategického záměru 2021–2025 v souladu se strategií The Human Resources Strategy for Researchers vycházející z Evropské charty výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků (dále k tomu P4).
- Je zhodnocen posun v oblasti tvůrčí činnosti za období 2016–2020 a připraven návrh strategie pro období 2021–2025.

### **Metody a činnosti vedoucí k naplnění cílového stavu**

- Implementace systému hodnocení kvality tvůrčí činnosti včetně využití pilotních výsledků hodnocení tvůrčí činnosti pro potřeby hodnocení studijních programů.
- Ověření procesu tvorby, schvalování a hodnocení kvality doktorských studijních programů; využití pilotních výsledků hodnocení tvůrčí činnosti pro potřeby hodnocení DSP.
- Implementace kariérního řádu a hodnocení pracovníků (viz rovněž P4) – důraz na kvalitní či excelentní vědeckovýzkumné výsledky, motivace k zapojení se do celouniverzitních projektů v oblasti mobility výzkumných pracovníků a rozvoj internacionalizace; nastavení standardů v oblasti tvůrčí činnosti.
- Realizace Akčního plánu HR AWARD.
- Zvyšování informovanosti o celouniverzitní podpoře v oblasti přípravy prestižních mezinárodních projektů, pořádání seminářů.
- Zhodnocení atraktivity výzkumných výsledků pro popularizaci a PR.
- Koordinovaná realizace činností směřujících k indexaci periodika KHV FF v databázi Scopus.

### **Ukazatele**

Ozn.	Vazba FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2018 (stav)	2019 (plán)	2019 (stav)	2020 (plán)	Poznámka
P2 Tvůrčí činnost								
F9	2	Počet kvalitních výzkumných týmů mezinárodního významu	Počet za rok	2	2	2	3	Provazba s definicí indikátoru ZČU U3-18
F10	2	Počet prestižních mezinárodních projektů	Počet za období	3	3	4	4	HERA JRP, Marie Skłodowska-Curie Actions, Global Fellowship, INTER-EXCELLENCE. Provazba s indikátorem ZČU U4-18
F11	2	Objem získaných prostředků z národních a mezinárodních grantových schémat	Objem/kumulace/mil	54,7	69,5	65	100,0	Nový ukazatel FF Ukazatel ZČU U2-18
F12	2	Kumulovaný objem smluvního výzkumu FF v období 2016–2020	Objem/kumulace/mil	3,4	4,0	6,2	10,0	Indikátor přejmenován ve vazbě na strategii ZČU (původní název: Objem smluvního výzkumu) Zdroj dat: Magion

### **Priorita 3. Internacionalizace, vnější vztahy a třetí role / Otevřená a mezinárodní fakulta**

#### **Priorita PRSZ 2020 ZČU**

P3 Třetí role a P5 Internacionalizace

Vazba rovněž na P1 Vzdělávání a P2 Tvůrčí činnost

#### **Gesce**

Proděkan pro vnější vztahy

#### **Hodnocení plnění strategie 2019 – současný stav**

- V oblasti internacionalizace se fakulta zaměřovala na klíčové aktivity: (1) rozvoj spolupráce v rámci Erasmus+ s univerzitami z EU; pokračující spolupráce v rámci kreditové mobility (Maroko, Írán, Etiopie, Bělorusko) i mimo její rámec (Kyrgyzstán, USA, Súdán, Rusko); (2) příprava a realizace programů double degree (Katedra románských jazyků FF ZČU), Bavorská studia (Katedra germanistiky a slavistiky); (3) rozvoj mezinárodních výzkumných projektů (např. česko-bavorských) včetně přednášek hostujících profesorů ze zahraničí; (4) příprava mezinárodního navazujícího magisterského programu v angličtině (Development and Globalization Studies).
- Výzkumná centra na katedrách (KAR, KSA, KBS, KGS, KHV, KAP) rozvíjejí vědeckou i popularizační činnost.
- Fakulta propaguje své činnosti formou elektronických materiálů, tiskových konferencí, Instagramu, Youtube a dalších mediálních výstupů s cílem oslovit větší množství českých i zahraničních studentů.
- V oblasti vnějších vztahů a třetí role se fakulta zaměřuje na spolupráci s městem/krajem/regionem formou projektů, veřejných přednášek či seminářů, například pořádáním debat s odborníky, přednáškami v SVK PK, pořádáním výstav aj.
- Pokračuje aktivita v oblasti mobility, tedy přijíždějících i vyjíždějících studentů v rámci Erasmus+, Inter i jiných programů.
- Nadále pokračuje proces zkvalitňování webových stránek, dochází k rozvoji další mezinárodní spolupráce na bázi smluv Erasmus+, i spolupráce s mimoevropskými univerzitami v Africe, Asii, na Blízkém východě i Latinské Americe.
- Fakulta disponuje propagačním videem, zaměřeným na potenciální budoucí studenty.

#### **Cílový stav 2020**

- Je provedeno zhodnocení komunikace FF směrem ke klíčovým zainteresovaným skupinám a vytvořena komunikační strategie FF (mj. i jako podklad pro tvorbu SZ 2021–2025) včetně plánu aktivit a komunikace s relevantními zainteresovanými stranami se zdůrazněním popularizace vědy - strategie (vč. plánu implementace) zahrnuje systematickou a cílenou popularizaci vybraných výzkumných výsledků specifickým zainteresovaným stranám (skupinám i organizacím z veřejného, neziskového i soukromého sektoru či veřejnosti), strategie je konzultována s relevantními interními (kolegium děkana, akademický senát FF)

a externími aktéry (Radou partnerů); téma popularizace vědy je její nedílnou součástí; v návaznosti na implementaci strategie jsou nastaveny metody sběru dat a způsoby vykazování dat o popularizačních aktivitách. **(Akční plán HRAWARD)**.

- V souladu s komunikační strategií je zintenzivněna propagace fakulty směrem k relevantním cílovým skupinám, vybraní akademici / výzkumníci jsou zapojeni do prezentace zajímavých aktivit; fakulta pořádá pravidelné tiskové konference; na propagaci fakulty se podílejí studenti, jsou uskutečňována pravidelná setkávání se studenty Erasmus+.
- Je dokončena úprava webových stránek fakulty v novém designu v české i cizojazyčné verzi (primárně AJ, následně NJ).
- Pokračuje spolupráce na tvorbě a realizaci programů ve spolupráci se zahraničními partnerskými univerzitami; kromě programů double degree Katedry románských jazyků s Universitě d'Artois, Arras, Francie, též program Bavorská studia Katedra germanistiky a slavistiky ve spolupráci s Universität Regensburg, Řezno, Německo; a je navázána spolupráce s univerzitou v Pavii na programu Development and Globalization Studies s výhledem na realizaci programu v režimu double degree, stejně tak probíhá monitoring dalších možností vzniku podobných programů na mezinárodní bázi.
- Byl připraven k akreditaci mezinárodní studijní program v angličtině – Development and Globalization Studies (dvouletý MA program zaměřený na vysoce aktuální problematiku rozvoje, migrace, globalizace a společenské dynamiky regionů evropského sousedství). Program je plánován v prezenční a kombinované formě, nedílnou součástí budou různé typy distančních aktivit a on-line kurzů.
- Fakulta pokračuje ve studentské, akademické a výzkumné mobilitě v minimálně stávající výši prostřednictvím různých mechanismů, např. Erasmus+, Kreditovou mobilitu, program Internacionalizace, Free Movers, Mobilita 3.0 (k tomu P2) či dalších programů.
- Jsou nadále rozvíjeny propagační materiály v elektronické i tištěné verzi, je zajištěna aktualizace sociálních sítí směrem k relevantním cílovým skupinám, všem zaměstnancům je k dispozici fakultní prezentace v angličtině pro široké mezinárodní využití; pro partnerské zahraniční instituce je k dispozici odpovídající propagační materiál.
- Existuje intenzivní podpora internacionalizace fakulty, prostřednictvím elektronických i tištěných materiálů je propagována mezinárodní spolupráce FF; nadále se prostřednictvím výzkumných center (při KFI, KBS, KSA, KHV, KAP) propojují vědecká, výzkumná, publikační a popularizační činnost ve spolupráci se zahraničím.
- Role fakulty v oblasti spolupráce s veřejností (tzv. třetí role) je stabilně intenzivní, je nastaven způsob a forma komunikace s médii; existuje harmonogram pravidelných tiskových konferencí. Fakulta pokračuje ve spolupráci jak se SVK PK, tak s Archivem města Plzně v pravidelném pořádání přednášek pro veřejnost.
- Jsou připraveny moduly pro Erasmus studenty podle oblastí vzdělávání (Sociologie, Historické vědy, Politické vědy, Filologie, Filozofie, teologie a religionistika) sestavených z cizojazyčných předmětů různých studijních programů jako nabídka pro zahraniční studenty (v rozsahu min. 30 kreditů), v součinnosti s P1 a za podpory ESF2, vybrané online kurzy pro zahraniční studenty (v rámci Erasmus kurzů i mimo ně).
- Fakulta publikuje informační bulletin na webových stránkách v českém i anglickém jazyce.
- Fakulta zahájila přípravu YouTube kanálu.

### **Metody a činnosti vedoucí k naplnění cílového stavu**

- Komunikace s absolventy, nabídka absolventům k účasti na akcích FF, monitoring úspěšných absolventů, udržování kontaktů s absolventy a medializace jejich aktivit.
- Spolupráce se středními školami (zejm. přednášky na středních školách, přednášky studentů na jejich bývalých středních školách aj.).
- Pořádání tiskových konferencí, zapojení studentů do propagace fakulty.
- Příprava online kurzů pro zahraniční studenty (v rámci Erasmus kurzů i mimo ně).
- Pravidelná publikace informačního bulletinu o FF v českém i anglickém jazyce, distribuce bulletinu uchazečům.
- Zjišťování zpětné vazby od studentů programu Erasmus+.
- Aktivní využití sociálních sítí směrem k uchazečům, pravidelná údržba webu, sociálních sítí, Instagramu, YouTube.
- Zintenzivnění dosavadní bilaterální spolupráce a navazování další spolupráce.
- Realizace popularizačních přednášek pro veřejnost a mezioborových seminářů, pořádání akcí pro veřejnost.
- Mediální spolupráce s Vnějšími vztahy ZČU, městem, krajem a dalšími aktéry.
- Spolupráce s odborem Celoživotní vzdělávání, zejména v oblasti popularizace vědy.
- Činnost pracovní skupiny pod vedením proděkana pro vnější vztahy.
- Vytvoření plánu aktivit a komunikace s relevantními zainteresovanými stranami se zdůrazněním popularizace vědy - strategie (vč. plánu implementace).

### **Ukazatele**

Ozn.	Vazba FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2018 (stav)	2019 (plán)	2019 (stav)	2020 (plán)	Poznámka
P3 Internacionalizace, vnější vztahy a třetí role								
F13	3	Zahraniční profesori	Počet za období	43	48	45	60	Sloučený ukazatel DZ FF 2016-2020 (Počet zahr. akad. prac. s věd. hodností, Počet zahr. host. prof. /přednášejících, Počet zahr. mimořádných prof. , Počet zahr. odb., postdoků a hostujících výzkumníků zapojených do výzk. proj.) Vazba na ukaz. ZČU U5-18 Zdroj dat: INIS a podklady kateder.
F14	3	Počet akreditovaných kurzů ČŽV	Počet za období	12	12	13	5	Monitoring: databáze ČŽV.
F15	3	Počet akcí pro veřejnost	Počet za období	45	48	52	45	Sloučený ukazatel SZ FF 2016-2020 (Počet výstav, Počet přednášek pro veřejnost, Počet kulturních akcí, Počet

Ozn.	Vazba FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2018 (stav)	2019 (plán)	2019 (stav)	2020 (plán)	Poznámka
								ostatních akcí pro veřejnost)
F16	3	Počet bilaterálních smluv Erasmus+	Počet	145	145	141	120	Přehled ZV ZČU.
F17	3	Počet ostatních bilaterálních mobilních smluv	Počet	37	37	43	30	Přehled ZV ZČU.

### **Pomocné ukazatele pro rok 2019 - vyhodnocení:**

Vazba - priorita FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2019 (plán)	2019 (stav)	Poznámka
1, 2 a 3	Počet aktivních center na fakultě	Počet	5	7	Centra realizující v roce 2019 činnosti zaměřené na spolupráci s praxí, internacionalizaci, popularizaci a výzkum (včetně smluvního výzkumu) - Centrum aplikované archeologie (KAR), Centrum pro interregionální výzkum (KGS), Centrum aplikované antropologie a terénního výzkumu (KSA), Centrum analýz regionálních politik (KAP), Centrum afrických studií (KBS), Centrum japonských studií (KJV), Centrum eurasijských studií (KSA).
1 a 3	Počet zapsaných studentů oproti roku 2018	Zvýšení o %	Min. o 10%	20,16 %	Zapsaní studenti prvních ročníků k 31.10.2019. V roce 2018/19 bylo 1423 uchazečů a v 2019/20 1710. Zvýšení zájmu o 20,16%.

## Priorita 4. Řízení a lidé / Odpovědné řízení jako předpoklad kvality a rozvoje

### **Priorita PRSZ ZČU 2020**

P4 Kvalita

Vazba rovněž na P6 Projekty

### **Gesce**

Proděkanka pro strategii a rozvoj, děkan

### **Hodnocení plnění strategie 2019– současný stav**

- Je vydán inovovaný Kariérní řád FF v souladu s celouniverzitním rámcem, jehož součástí je i nastavení hodnocení pracovníků v návaznosti na aktuální podmínky (Metodika hodnocení VaV 2017+, hodnocení kvality studijních programů). Inovace Kariérního řádu FF byla provedena mj. s ohledem na požadavky (standardy) kladené na různé pracovní pozice, reflexi aktivit pracovníků v oblasti vzdělávací činnosti, tvůrčí činnosti i souvisejících činností, akreditační standardy i naplňování principů rovných příležitostí.
- V organizačním řádu FF jsou zpřesněny odpovědnosti, kompetence a pravomoci klíčových orgánů/grémií FF, včetně pozic děkana, proděkana, tajemníka, vedoucího katedry.
- S katedrami jsou prováděny strategické rozhovory, ale dosud není jednoznačně zpřesněna odpovědnost kateder za plnění aktivit vedoucí k naplnění strategických cílů.
- Fakulta naplnila podmínky a požadavky na vnitřní prostředí podle standardů pro institucionální akreditaci.
- Byla zpracována GAP analýza jako podklad pro akční plán směřující k ocenění HR Excellence in Research AWARD s využitím informací od relevantních zainteresovaných stran a grémií FF; byla realizována analýza stávajícího stavu a nastaven plán revize dokumentace a procesů v personální oblasti v souladu s podmínkami HR Excellence in Research AWARD; v dané souvislosti byl vytvořen a projednán příslušnými grémii dvouletý akční plán a podána žádost o získání ocenění HR AWARD (prosinec 2019).
- Bylo zrealizováno pilotní hodnocení zaměstnanců vedoucími kateder, vytvořeny v součinnosti zaměstnanců (ak. pracovníků) a vedoucích kateder Osobní plány kariérního rozvoje, k hodnocení byla využita rovněž softwarová podpora IS HAP.
- Byly provedeny dílčí kroky v čištění databází a zdrojů dat, zpřesněna definice ukazatelů ve vazbě na využitelnost dat z datového skladu ZČU, ukazatele jsou nadále zpřesňovány v návaznosti na relevantní datovou a analytickou podporu.
- Byly učiněny další kroky vedoucí k implementaci a vzájemné provázanosti inovovaných postupů v oblasti akreditace studijních programů (ad P1), pilotního ověření nového způsobu hodnocení studijních programů (ad P1) a pilotního hodnocení tvůrčí činnosti dle celouniverzitních pokynů (ad P2).
- Byla zahájena přípravná analytická fáze (shromáždění podkladů a aktuálních analýz) pro potřeby tvorby Strategického záměru FF na období 2021–2025.
- Byly zmapovány požadavky kateder v oblasti priorit P1, P2 a P3 pro zapojení fakulty do celouniverzitních projektů (ESF2, ERDF2, aj).



### **Cílový stav 2020**

- Realizovat deklarované aktivity Akčního plánu HR AWARD v součinnosti s grémií FF, HR manažerem ZČU a vedením ZČU; sdílet příklady dobré praxe s relevantními aktéry v procesu implementace (jiné univerzity, EC, ostatní fakulty ZČU) s cílem udržet ocenění HR AWARD.
- Implementovat zásady nového Kariérního řádu FF (účinnost od 1. 1. 2020) na úroveň jednotlivých kateder a pracovníků, zejm. provést zpřesnění odpovědností, kompetencí a pravomocí v pracovních náplních zaměstnanců, zanést do pracovních náplní činnosti z oblasti popularizace vědy, uplatňovat hodnocení stanovené Kariérním řádem FF přijatým v roce 2019. Hodnocení je provedeno u všech zaměstnanců s pracovním úvazkem větším než 0,5 (20 hodin / týden). **(Akční plán HR AWARD)**.
- Vypracovat metodiku a standardizovat proces řízení lidských zdrojů na FF, seznámit s ní vedoucí jednotlivých pracovišť a implementovat ji při hodnocení výzkumníků **(Akční plán HR AWARD)**.
- V součinnosti s P3 přeložit do angličtiny relevantní dokumenty, formuláře a legislativu - všechny předpisy fakulty a vybrané normy (vyhlášky, rozhodnutí), a dále klíčové strategické dokumenty i dokumenty související s osobním rozvojem a hodnocením zaměstnanců, doktorandů a mladých výzkumných pracovníků. **(Akční plán HR AWARD)**.
- Zavést průběžný monitoring poměru žen a mužů navázaný na jednotlivé ukazatele strategického záměru FF a promítnout monitoring do přípravy pro SZ 2021–2025. **(Akční plán HR AWARD)**.
- Zpřesnit odpovědnost kateder za plnění aktivit vedoucí k naplnění strategických cílů (i v návaznosti na tvorbu SZ 2021–2025).
- Pokračovat v čištění databází a zdrojů dat, definici ukazatelů a zvyšování využitelnosti databází a dalších zdrojů dat (z datového skladu ZČU) pro zajištění důsledného monitoringu plnění ukazatelů – mj. i jako podklad pro strategii 2021–2025.
- Pokračovat v revizi interního systému zajišťování kvality, vč. implementace a vzájemné provázanosti inovovaných postupů v oblasti akreditace studijních programů (ad P1), pilotní ověření nového způsobu hodnocení studijních programů (ad P1) a pilotní hodnocení tvůrčí činnosti (ad P2) – zaměřit se zejména na sladění dílčích postupů a zjednodušení sebeevaluačních činností.
- Dokončit analytickou fázi pro zahájení tvorby Strategického záměru FF na období 2021–2025, vytvořit návrh Strategického záměru FF 2021–2025 ve vazbě na SZ ZČU.
- Koordinovat a mapovat požadavky kateder v oblasti priorit P1, P2 a P3 pro zapojení fakulty do celouniverzitních projektů.

### **Metody a činnosti vedoucí k naplnění cílového stavu**

- Implementace Kariérního řádu na FF (s využitím IS HAP) v rámci hodnocení zaměstnanců vedoucími kateder a vedoucími kateder děkanem FF.
- Mapování procesů v personální oblasti v souladu s podmínkami HR Excellence in Research AWARD.
- Plnění akčního plánu směřující k ocenění HR Excellence in Research AWARD s využitím relevantních dat a podkladů.



- Monitoring plnění ukazatelů, zpřesnění ukazatelů (vč. kvalitativních) v návaznosti na zajištění relevantní IT a datové podpory.
- Realizace činností v souladu s novým organizačním řádem FF (vč. strategických reportů a pohovorů mezi vedením FF a vedoucími kateder).
- Průběžná revize interního systému zajišťování kvality, vč. implementace a vzájemné provázanosti inovovaných postupů v oblasti akreditace studijních programů (ad P1), ověření nového způsobu hodnocení studijních programů (ad P1) a hodnocení tvůrčí činnosti dle celouniverzitních pokynů (ad P2).

### Ukazatele

Ozn.	Vazba FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2018 (stav )	2019 (plán)	2019 (stav)	2020	Poznámka
P4 Řízení a lidé								
F18	4	Počet profesorů mladších 55 let	Počet za období	1	2	2	3	Ukazatel ZČU U9-18
F19	4	Počet zahájených jmenovacích řízení	Počet za období	1	2	1 (kumulace)	3 (kumulace)	Nový ukazatel FF (od r. 2018).
F20	4	Počet zahájených habilitačních řízení	Počet za období	3 (kumulace)	5	3 (kumulace)	12 (kumulace)	Nový ukazatel FF (od r. 2018). Stav plnění ukazatele je kritický, po dohodě s vedoucími kateder budou přijata opatření.
F21	4	Počet nově habilitovaných pracovníků	Počet za období	6 (kumulace)	2	6 (kumulace)	12 (kumulace)	Počet akademických pracovníků FF ZČU, kteří se v období 2016-20 habilitují. Stav plnění ukazatele je kritický, po dohodě s vedoucími kateder budou přijata opatření.

## **Priorita 5. Související činnosti / Podmínky pro kvalitní vzdělávací a tvůrčí činnosti**

### **Priorita PRSZ ZČU 2020**

P6 Projekty

Vazba na P4 Kvalita a strategie v oblasti infrastruktury a podpůrných procesů PRSZ ZČU

### **Gesce**

Tajemník

### **Hodnocení plnění strategie 2019 – současný stav**

- Byla dokončena investiční akce „Rekonstrukce objektu Sedláčkova 38–40 a Veleslavínova 27–29. Díky rekonstrukci těchto prostor došlo k optimalizaci dislokace fakulty. Do nově získaných prostor byla přestěhována Katedra historických věd. Objekt ST je již fakultou využíván pouze jako výukový.
- Fakulta byla i v roce 2019 zapojena do realizace celouniverzitního projektu „Nábyteček“, ze kterého bylo pořízeno vybavení v celkové hodnotě přesahující milion korun (0,8 mil investičních, 0,5 mil neinvestičních prostředků).
- Zahájen projekt ERDF2, který pomůže zlepšit infrastrukturu potřebnou pro kvalitní zajišťování výukové činnosti (ve vazbě na ESF2).
- Kolegium tajemníka se schází jednou měsíčně. Tajemník fakulty zde tajemníkům kateder předává informace, zadává úkoly a konzultuje významná rozhodnutí. Díky čtrnáctidennímu posunu s jednáním Kolegia děkana je zvýšena efektivita předávání informací pracovištím fakulty.
- Původní roční harmonogram vyhotovení projektové dokumentace, realizace stavebních úprav a uvedení klimatizace v objektu SP do provozu se ukázal jako nespílitelný. Vzhledem ke složitosti napojení na stávající rekuperační systém bylo prodlouženo dodání projektové dokumentace do příštího roku (v roce 2020 očekáváme dodání PD a přípravu výběrového řízení na realizaci stavby s cílem realizace v roce 2021).
- Plánovaná akce „Rekonstrukce 3. NP budovy Jungmannova 1“ byla pozdržena z důvodu požadavku KSIMu na komplexní řešení rekonstrukce budovy JJ. V příštím roce bude dohotovena PD na rekonstrukci auly, celková PD pak bude zpracována v roce 2021.
- Generální klíče pořízeny do budov SP a SO.
- Příprava studie a projektové dokumentace pro „Kultivaci dvorku SP“ byla z rozhodnutí paní kvestorky přesunuta do následujícího období.
- Vzhledem k probíhajícím stavebním úpravám v budově VC byla akce „Parkovací sloupky parkoviště VC“ přesunuta do roku 2020.

### **Cílový stav 2020**

- Jsou vytvořeny kvalitní podklady pro výběrová řízení a pořízeny přístroje a vybavení potřebné k realizaci klíčových aktivit projektu ERDF2.

- V roce 2020 tedy bude dodána PD na zhotovení Klimatizace objektu SP a bude připraveno výběrové řízení na realizaci stavby, která proběhne v roce 2021.
- Budou pořízeny vnější žaluzie v horních patrech objektu SP.
- Bude dodána PD na rekonstrukci auly JJ a budou sebrány podklady pro vyhotovení PD na celkovou rekonstrukci objektu JJ.
- Bude vyřešena problematika parkoviště u objektu VC (parkovací sloupky).
- Grémia FF a většina poradních sborů a pracovních skupin fakulty běžně využívá relevantní IT podporu pro řízenou dokumentaci, sdílení informací a znalostí.
- Optimalizace výukové činnosti fakulty.
- Připravená studie a projektová dokumentace pro „Kultivaci dvorku SP“.

### **Metody a činnosti vedoucí k naplnění cílového stavu**

- Uplatnění plánu FRIM na rok 2020 a „Střednědobého strategického výhledu v oblasti investic ZČU“.
- Využití možností doc.zcu.cz a celouniverzitní IT podpory.
- Činnost Kolegia tajemníka a dalších pracovních skupin povede ke zvýšení efektivity přenosu informací.
- Provedení analýzy umožňující zefektivnění stavby rozvrhů.

### **Ukazatele**

Ozn.	Vazba FF 2019	Indikátory dosažení cílového stavu	Jednotka	2018 (plán)	2018	2019 (plán)	2020	Poznámka
P5 Podpůrné procesy								
F22	5	Katedry sídlí i vyučují v jedné budově	Stav	-	Ne	-	Ano	V roce 2018 a 2019 prováděna analýza možností. Indikátor bude upřesněn ve vazbě na výsledky.
F23	5	Zvyšování standardů ve fakultních budovách	Stav	Ano	Ano Prů- běžně	Ano	Ano	Ukazatel přejmenován Původní text: Budovy FF dosáhly standardů obvyklých v budovách kampusu na Borech Průběžně bude hodnocen na základě proinvestovaných finančních prostředků
F24	5	Kultivace dvora Sedláčkova/Riegrova/Jungmannova	Stav	Ano	Ano Zahá- jeno	Ano	Ano	Doplněn dvůr v Jungmannově ulici (2018)
F25	5	FF má důstojné zázemí pro studenty	Stav	Ano	Ano Zahá- jeno	Ano	Ano	Zahájení projektu "Nábyteček" Směřuje ke zvýšení vybavenosti pro studenty

### 3. Přílohy

#### Příloha 1. Provozba priorit PRSZ FF ZČU 2020 s PRSZ ZČU 2020

Priorita PRSZ FF 2019		Priority PRSZ ZČU 2019					
		P1 Vzdělávání	P2 Tvůrčí činnost	P3 Třetí role	P4 Kvalita	P5 Internacionali- zace	P6 Projekty
P1	Vzdělávání Kvalitní a relevantní vzdělávací činnost	*			*	*	
P2	Tvůrčí činnost Excelentní věda a výzkum		*	*	*	*	*
P3	Internacionalizace, vnější vztahy a třetí role Otevřená a mezinárodní fakulta	*	*	*		*	
P4	Řízení a lidé Odpovědné řízení jako předpoklad kvality a rozvoje				*		*
P5	Související činnosti Podmínky pro kvalitní vzdělávací a tvůrčí činnosti				*		*

## Příloha 2. Provazba priorit PRSZ FF ZČU 2020 se SZ FF 2016–2020

Priorita PRSZ FF 2019	Oblasti DZ FF ZČU 2016–2020					
	Vzdělávání	Věda a výzkum	Další tvůrčí činnost a třetí role univerzity	Vnější a zahraniční vztahy	Řízení a lidé	Podpůrné procesy
P1 Vzdělávání Kvalitní a relevantní vzdělávací činnost	*					
P2 Tvůrčí činnost Excelentní věda a výzkum <sup>1</sup>		*	*			
P3 Internacionalizace, vnější vztahy a třetí role Otevřená a mezinárodní fakulta <sup>2</sup>	*		*	*		
P4 Řízení a lidé Odpovědné řízení jako předpoklad kvality a rozvoje					*	
P5 Související činnosti Podmínky pro kvalitní vzdělávací a tvůrčí činnosti						*

<sup>1</sup> Z důvodu jasného rozdělení gescí, resp. odpovědnosti za plnění dílčích cílů, je do této priority zařazeno téma Další tvůrčí činnosti; v SZ FF 2016–2020 bylo toto téma součástí priority Další tvůrčí činnost a třetí role univerzity

<sup>2</sup> Z důvodu jasného rozdělení gescí, resp. odpovědnosti za plnění dílčích cílů, jsou do této priority sloučena témata Třetí role, vnější a zahraniční vztahy; v SZ FF 2016–2020 byla tato témata součástí dvou priorit Další tvůrčí činnost a třetí role univerzity a Vnější a zahraniční vztahy

### Příloha 3. Další ukazatele DZ FF 2016–2020

**Ukazatele DZ FF 2016–2020 nezahrnuté do PRSZ FF 2020 (nutné zpřesnění definice nebo/ a zajištění relevantních datových zdrojů):**

---

Ukazatel

---

Podíl zahraničních studentů

Počet aktivních zahraničních partnerství (ne-mobilitních)

Počet kurzů pro univerzitu třetího věku

Počet členství v tuzemských radách a hodnotících komisích

Počet funkcí v zahraničních společnostech a hodnotících komisích

---

#### Příloha 4. Klíčové ukazatele DZ ZČU pro období 2016–2020 a jejich plnění FF ZČU, hodnoty v roce 2019 a plán na 2020

Označení ZČU	Popis klíčového indikátoru	Jednotky	Výchozí stav (2015)	Cílový stav 2019 (plán)	Cílový stav 2019	Cílový stav 2020 (ZČU + FF)
U1–18	Splněné indikátory udržitelnosti v rámci evropského centra excelence a regionálních center Pro FF nerelevantní	Ano/Ne	–	–	–	Ano
U2–18	Objem získaných prostředků z národních a mezinárodních grantových schémat FF do daného ukazatele započítává prostředky na řešení vědeckých a vzdělávacích projektů dle číselníku činností (15xx) a prostředky projektů financovaných z MŠMT a grantových agentur dle číselníku činností (16xx)	Mil. Kč (Kumulace)	– 0,0	69,5	65	2 000 100,0
U3–18	Počet kvalitních výzkumných týmů mezinárodního významu (tým má publikace ve WoS nebo Scopus v Q1, publikace jsou citovány, h-index členů týmu je odpovídající oboru, velikost týmu je větší než 5 Požadované indikátory jsou průměrovány na počet členů týmu; každý tým je napojen na doktorský obor, doktorandi v týmu se významně podílejí na práci týmu) FF nenaplnuje dle definice ZČU (pro FF nestandardní Q1; týmy FF nejsou nutně napojeny na doktorský studijní program, velikost týmu větší než 5 není pro obory FF charakteristická) Na FF existují kvalitní výzkumné týmy mezinárodního významu – členové týmu se účastní výzkumu zahraničních institucí, mají publikace v mezinárodním spoluautorství, mají zahraniční citace, tým je navázán na výzkumný studijní program, čerpá zkušenosti z prestižních projektů (COST; Marie Skłodowska-Curie Actions, Global Fellowship; projekty v rámci programu INTER-EXCELLENCE)	Počet týmů  (V roce 2020)	12 1	12 2	12 3	22 3
U4–18	Počet ERC projektů, resp. prestižních mezinárodních projektů V období 2016–2020 FF získá alespoň tři prestižní projekty (HERA, COST, Jean Monet, Horizon 2020), rozhodně ale ne ERC	Počet prestižních projektů (Kumulace)	0 0	0 3	0 3	6 3
U5–18	Počet zahraničních odborníků, kteří na ZČU působí na dobu delší než jeden rok Pobyty hostujících profesorů (dle definice Statutu ZČU) delší než 1 rok jsou	Počet odborníků za rok (V roce 2020)	7 2	7 0	7 1	20 2

Označení ZČU	Popis klíčového indikátoru	Jednotky	Výchozí stav (2015)	Cílový stav 2019 (plán)	Cílový stav 2019	Cílový stav 2020 (ZČU + FF)
	v kontextu oborů FF málo pravděpodobné, přesto je v plánu 2020 ponechán počet 2 (snížení z plánu 5). Ukazatel naplňuje zaměstnankyně KAP (0,5 roku hostující profesor, následně na FF působící zahraniční odborník) Zahraníční odborníci jsou sledováni v rámci samostatného ukazatele FF (jedná se o krátkodobější pobyty).					
U6-18	Počet vypsaných mezinárodních řízení na postdoktorské pozice	Počet nabízených pozic za rok	50	0	0	50
	Vypisování postdoktorských pozic je pro FF reálné pouze v rámci celouniverzitních projektů					5
U7-18	Počet pořádaných nebo spolupřádaných významných mezinárodních vědeckých konferencí (indexovaných v uznávané databázi)	Počet konferencí za rok	5			10
	FF pořádá v současnosti 1-2 významné mezinárodní konference ročně Indexování konferencí ale není v oborech FF běžnou praxí. Z 8-10 konferencí předpokládaných pro plánované období se prosadí jen v minimální míře	(v roce 2020)	0	0	2	2
U8-18	Struktura vícezdrojového financování na fakultách a v NTC	Poměr NIV (základní příspěvek na činnost / ostatní zdroje)	36:64	60:40	60:40	35:65
	Vzhledem k obvyklým finančním objemům grantů v oblasti společenských a humanitních věd FF může dosáhnout ve velmi optimistickém výhledu podílu 50:50; cílový stav 2020 upraven na 55:45 Zároveň předpokládáme nárůst v kvalitativních ukazatelích a institucionální podpoře v dotační části				64:36	55:45
U9-18	Počet profesorů do 55 let	Počet profesorů (fyzický stav v roce 2020)	7	2	1	22
	Cílový stav FF 2020 revidován na reálný odhad (3) Původní odhad 5				2	3
U10-18	Počet studentských kvalifikačních prací talentovaných studentů zapojených do řešení výzkumných úkolů a využívajících infrastrukturu výzkumných center	Počet kvalifikačních prací (kumulace)	50	5 (40)	5(80)	200
	FF vypisuje témata disertačních, popř. diplomových prací ve spolupráci zejména s NTC, popř. FAV. V závorce jsou dále uvedeny údaje za infrastrukturu vybudovanou v rámci projektu CVSMĐ.				4(72)	20 (230)
U11-18	Univerzita je hodnocena mezi prvními osmi, ve výtvarném umění a designu mezi prvními dvěma, vysokými školami v Česku	Ano/Ne	Ano			Ano
	Pro FF nerelevantní		-	-	-	



Označení ZČU	Popis klíčového indikátoru	Jednotky	Výchozí stav (2015)	Cílový stav 2019 (plán)	Cílový stav 2019	Cílový stav 2020 (ZČU + FF)
U12-18	Podíl nabízených oborů zpracován na každé součásti v metodice Q-RAM až na úroveň jednotlivých předmětů	Procento studijních oborů	0			80
	V rámci celouniverzitních projektů zpracuje FF v metodice Q-RAM všechny své obory, a to až na úroveň jednotlivých předmětů V metodice Q-RAM budou popisovány i nově akreditované studijní programy		0	100	100	100
U13-18	Podíl studentů zapsaných ve studijních programech akreditovaných v rámci institucionální akreditace	Procento studentů	0			40
	Obory FF jsou akreditovány do roku 2020 FF se na institucionální akreditaci bude podílet jako součást ZČU			-	-	0
U14-18	Procento absolventů reagujících v anketě hodnocení kvality studijních programů	Procento	20	30		30
	Procento absolventů FF reagujících v anketě hodnocení kvality studijních programů			60	42,2	40
U15-18	Podíl bakalářských studií zahájených v roce 2015 bude ukončených před uplynutím standardní doby studia navýšené o jeden rok	Procento absolventů	70			80
	2015 - do bakalářských oborů zapsáno 587 studentů; od 1.9. 2015 do 31.12.2019 ukončilo studium 375 studentů a 200 absolvovalo + 3 ještě studují a 8 jich je přerušeno; 375 ukončených je 63,88 % z 587 a 200 absolventů je 34,10 %, ve stavu studentů je 11, což je 1,9 %.		Zatím nelze hodnotit	60	34,1	70
U18-18	Součástí studijních plánů všech nově akreditovaných studijních programů jsou vyučovací předměty umožňující dosažení stanovených standardů jazykové přípravy studentů pro daný studijní program	Ano/Ne	?	Ano		Ano
	Standardní součástí všech studijních plánů FF jsou odborné / oborové jazykové předměty, prostřednictvím nichž studenti dosahují očekávaného standardu; pokud studenti standardů pro daný program nedosahují, je jim umožněno zapsat si neoborové jazykové předměty; stejně bude postupováno i v rámci akreditace nových studijních programů		-	Ano	Ano	Ano
U19-18	Podíl absolventů bakalářských a navazujících magisterských oborů, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží (min. délka trvání 3 měsíce)	Procento Bc. a Mgr. studentů	3			10
	FF plnění (2019 - Bc. - 21,84%, Mgr. - 9,64% = výsledné číslo průměr)		5	4	15,78	12

Označení ZČU	Popis klíčového indikátoru	Jednotky	Výchozí stav (2015)	Cílový stav 2019 (plán)	Cílový stav 2019	Cílový stav 2020 (ZČU + FF)
U20-18	Podíl absolventů doktorských oborů, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží, respektive výzkumných stáží (min. délka trvání 3 měsíce)	Procento Ph.D. studentů	6			50
	FF plnění		10	25	20	40
U21-18	Počet akreditovaných studijních programů joint / double/ multiple degree	Počet (v roce 2020)	4			10
	Počet akreditovaných studijních programů FF joint / double/ multiple degree		1	2	1	3
U23-18	Podíl akademických a vědeckých pracovníků ZČU, kteří aktivně působili či působí alespoň jeden semestr na zahraničním pracovišti	Procento ak. a věd. pracovníků	–			10
	Naplnění tohoto indikátoru závisí na podpoře z celouniverzitních projektů.		3	8	9	20
U24-18	V systému vyhledávání talentovaných uchazečů o studium a studentů jsou aktivní žáci středních škol a studenti ZČU	Počet žáků/studentů	–	20		4
	Pro FF ve stávajícím období do 2020 nerelevantní		–	–	–	–
U25-18	Kumulovaný objem smluvního výzkumu ZČU v období 2016–2020	Mil. Kč (kumulace)	52,6 mil. Kč za rok			310
	Kumulovaný objem smluvního výzkumu FF v období 2016–2020		2–3 mil. Kč za rok	4,0	6,2	10
U26-18	ZČU je zastoupena v alespoň 40 významných grémiích, která mají vliv na vzdělávací politiku či hodnocení výzkumu a výzkumných projektů	Počet zastoupení (v roce 2020)	20			40
	FF plnění		5	10		8
U27-18	Počet spolupracujících absolventů (tj. absolventi zapojeni do přednášek či dalších aktivit ZČU)	Počet absolventů (v roce 2020)	100			230
	Počet spolupracujících absolventů (tj. absolventi zapojeni do přednášek či dalších aktivit FF)		8	14	16	20
U28-18	Kvalitně zpracované investiční záměry vyjmenovaných nových stavebních akcí (viz kapitola Infrastruktura) Pro FF samostatně nerelevantní	Ano/Ne	Ne			Ano
U29-18	ZČU má i v roce 2020 k dispozici elektronické informační zdroje odpovídající potřebám výzkumu, vývoje a vzdělávání	Ano/Ne	–		–	Ano

Označení ZČU	Popis klíčového indikátoru	Jednotky	Výchozí stav (2015)	Cílový stav 2019 (plán)	Cílový stav 2019	Cílový stav 2020 (ZČU + FF)
<b>Pro FF samostatně nerelevantní</b>						
U30-18	Infrastruktura ICT byla zmodernizována v souladu se strategickými potřebami součástí Pro FF samostatně nerelevantní	Ano/Ne	-	-	-	Ano
U31-18	Jsou zveřejněny provozní parametry, podmínky a standardy směřující k efektivitě a kvalitě centrálních služeb ICT Pro FF samostatně nerelevantní	Ano/Ne	Ne	-	-	Ano
U32-18	Získání institucionální akreditace pro ZČU Pro FF samostatně nerelevantní	Ano/Ne	Ne	-	Ano (IA pro FF v rámci 3 oblastí vzdělávání)	Ano